



UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
PETROLEOS DE VENEZUELA
GOBERNACION DE MERIDA

ANALISIS DE COMPETITIVIDAD DE LOS SECTORES MOTORES DEL ESTADO MERIDA

MERIDA, ESTADO COMPETITIVO 2020



SERVICIOS ESPECIALIZADOS

EDUCACION, MEDICINA ESPECIALIZADA Y CONSULTORIA

MERIDA, JULIO 1999



UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

RECTOR:

FELIPE PACHANO RIVERA

VICERRECTOR ACADÉMICO:

CARLOS GUILLERMO CARDENAS

VICERRECTOR ADMINISTRATIVO

JULIO FLORES MENESSINI

SECRETARIO:

LESTER RODRIGUEZ HERRERA

***DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
Y SOCIALES:***

MANUEL C. ARANGUREN

***DIRECTOR DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES
ECONÓMICAS Y SOCIALES:***

JAIME TINTO G.

***GRUPO DE INVESTIGACION REGION ESTRATEGIA Y
DESARROLLO (REDes):***

ADELIS GRATEROL (Coordinador), MARIO MURUA, ISMAEL
ORTIZ, HERNAN LOPEZ, EDGAR BERNAL y JOSE MIGUEL
SANCHEZ.



EQUIPO RESPONSABLE

COORDINADOR GENERAL

ADELIS GRATEROL

COORDINADOR DEL ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD

ALEJANDRO GUTIERREZ

AUTORES

ÁREA EDUCACIÓN

HERNAN LÓPEZ AÑEZ

ÁREA SERVICIOS MEDICOS ESPECIALIZADOS

FERNANDO GABALDON RONCAJOLO

CARLOTA PEREIRA

ÁREA SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONSULTORÍA

AURORA OBANDO

DERECHOS LEGALES RESERVADOS © Mérida, Venezuela 1999
DEPOSITOS LEGALES: 1f237199933058X – 1f237199933058X.B
ISBN 980-11-0373-6, ISBN 980-11-0375-2



TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCION GENERAL

PRIMERA PARTE. SERVICIOS EDUCATIVOS ESPECIALIZADOS

INTRODUCCION INT-1

CAPITULO I. SITUACION ACTUAL DE LA EDUCACION

ALGUNOS INDICADORES SOBRE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA EDUCACION EN EL MUNDO I-2

LA SITUACIÓN DE LA EDUCACION EN EL ESTADO I-4

CAPITULO II. LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR EDUCATIVO

INDICADORES DE COMPETITIVIDAD II-2

LOS FACTORES DETERMINANTES DE LA COMPETITIVIDAD DE LA EDUCACIÓN II-6

ANÁLISIS DE LAS FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, AMENAZAS Y DEBILIDADES DE LA EDUCACION II-14

LA VISION DE LA EDUCACION SUPERIOR II-16

OBJETIVOS Y PROYECTOS PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR II-16

LA CREACIÓN DE UN CLUSTER EDUCATIVO II-17

BIBLIOGRAFÍA BIB-1

SEGUNDA PARTE. SERVICIOS MÉDICOS ESPECIALIZADOS

INTRODUCCIÓN INT-1

CAPITULO III. LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR SERVICIOS MÉDICOS ESPECIALIZADOS

ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD DEL SECTOR SERVICIOS MÉDICOS ESPECIALIZADOS III-2

COMPETITIVIDAD DEL SECTOR SALUD III-3

VISIÓN III-4

INDICADORES DE COMPETITIVIDAD DEL SECTOR MÉDICO ESPECIALIZADO III-5



ANÁLISIS DE LOS FACTORES DETERMINANTES DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR MÉDICO ESPECIALIZADO (MODELO DE PORTER)	III-6
ANÁLISIS DE LAS FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, AMENAZAS Y DEBILIDADES	III-13

CAPITULO IV. OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y PROYECTOS PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LOS SERVICIOS MÉDICOS

DETERMINANTES DE- DE LA VENTAJA COMPETITIVA	IV-2
OBJETIVOS DE DESARROLLO A FUTURO	IV-2
ESTRATEGIAS, LINEAMIENTOS Y POLÍTICAS PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR	IV-3
IDENTIFICACION DE ÁREAS O NICHOS, QUE REPRESENTAN OPORTUNIDADES DE DESARROLLO DEL SECTOR	IV-6

TERCERA PARTE. SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONSULTORÍA

INTRODUCCIÓN	INT-1
CAPITULO V. LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN EL ÁMBITO MUNDIAL, EN EL PAÍS Y EN EL ESTADO MÉRIDA	
EVOLUCIÓN Y CARACTERÍSTICAS DEL SECTOR EN EL MUNDO, EN EL PAÍS Y EN EL ESTADO MÉRIDA.	V-2
ÁMBITO UNIVERSITARIO	V-4
ÁMBITO GUBERNAMENTAL	V-6
ÁMBITO PRIVADO	V-6

CAPITULO VI.LA COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONSULTORÍA

INDICADORES DE COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR	IV-2
ANÁLISIS DE LOS FACTORES DETERMINANTES DE LA COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR	VI-3
ANÁLISIS DE LAS FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, LIMITACIONES Y AMENAZAS EN EL SECTOR	VI-7
VISIÓN OBJETIVO EN EL SECTOR	VI-9
ESTRATEGIAS, LINEAMIENTOS, POLÍTICAS Y PROYECTOS PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR	VI-11
CONCLUSIONES GENERALES	VI-17
BIBLIOGRAFIA	BIB-1
ANEXOS	



INTRODUCCIÓN

La actividad de servicios (excluidos comercio, transporte, almacenamiento y comunicaciones) tiene alta importancia absoluta y relativa en el estado Mérida. Para 1998 se estimaba su aporte al PIB estatal en 31,9% (estimaciones del IIES-ULA, Grupo REDes). El importante rol que tiene la administración pública y los servicios educativos explican la alta contribución relativa de este sector a la generación del PIB estatal.

En este volumen, como parte del análisis de competitividad de los sectores motores de la actividad económica del estado Mérida, se presentan tres estudios de servicios altamente especializados. Estos han mostrado un importante dinamismo en la actualidad y en el pasado reciente, y tienen un elevado potencial para impulsar el desarrollo futuro de la región. Los servicios especializados que se seleccionaron son los siguientes: educación, medicina especializada y consultoría. Se considera que estas actividades de servicios especializados, fundamentadas en las ventajas competitivas de la región en cuanto a disponibilidad de recursos humanos altamente calificados y una amplia base de infraestructura científico-tecnológica y de telecomunicaciones, podrán constituirse, con una adecuada estrategia, en dinamizadores del crecimiento económico regional.

Conviene aclarar que los servicios especializados en educación, medicina especializada y consultoría, se analizan en este documento desde la perspectiva de que son actividades con potencial competitivo, que pueden contribuir a atraer inversiones desde otras regiones del país y del exterior, y a su vez, convertirse en importantes generadoras de empleo y valor agregado. No se hacen consideraciones, sobre el rol tradicional y fundamental que tienen los servicios de educación y salud como áreas estratégicas para mejorar la situación social de la población. Un análisis con este enfoque se presenta en la dimensión social del Plan Estratégico de Largo Plazo del Estado Mérida.

El análisis de competitividad de los servicios especializados se aborda en el siguiente orden: educación, medicina especializada y consultoría. Cada servicio es un documento cuyo contenido es bastante amplio pero que incluyen un esquema de análisis común. Al igual que en los otros sectores motores incluidos en el estudio de competitividad (agronegocios, turismo, pequeña y mediana industria y artesanía), cada actividad de servicio especializado incluye: un diagnóstico breve de la situación actual en el mundo, en el país y en la región; algunos indicadores recientes que orienten sobre las tendencias competitivas del estado Mérida en esa actividad; análisis de los factores determinantes de la competitividad (diamante de Porter); visión compartida; análisis FODA; estrategias, programas y proyectos para mejorar la competitividad.