



perspectiva zonal de la visión

APORTES DE LOS TALLERES

Las *JORNADAS DE REFLEXIÓN SOBRE LA VISION MÉRIDA 2020*, han sido una de las primeras experiencias en torno al proceso de construcción de la imagen objetivo, del futuro del **Estado Mérida que queremos**. Estas Jornadas, como se menciona en la Introducción, fueron realizadas en diversas ciudades del Estado con la participación de más de cien personalidades y líderes de la comunidad merideña.

Los Talleres, tanto de los Líderes, como los Zonales, tuvieron características particulares. Si bien se aplicó una metodología de trabajo similar, en cada taller se presentaron ópticas diferentes sobre el presente y futuro de la región. El esfuerzo técnico fue compensado por una participación sin igual como respuesta a la convocatoria del equipo de la Universidad de Los Andes.

Lo que se presenta en este documento es sólo un resumen de los aspectos considerados en tales jornadas. La activa participación de cada uno de las personalidades contribuyó a “dibujar” la Visión Compartida del futuro con la que se concluye esta parte del Proyecto. El concepto de Visión intenta, sin conseguirlo, congrega todos los elementos que se señalaron en el proceso de consulta. Ante tal dificultad, además de la definición final, se consideró necesario exponer las definiciones a las cuales se llegó en los ejercicios de Líderes y los de las Zonas

A modo de presentación, se ordenan por la fecha en que fueron producidos los talleres dando inicio con el de los Líderes del Estado (fase 1) y luego con los del Páramo, Mocotíes, Área Metropolitana y Panamericana.



taller de líderes

Resultados de las Jornadas de Reflexión realizadas en el Valle el 07 de febrero de 1999, con la asistencia de diecinueve personalidades líderes del Estado.

CARACTERISTICAS FUNDAMENTALES DE LA VISION

- Debe verse como un PROYECTO POLITICO DE ESTADO, referencia para la actuación de todos los agentes de la sociedad, tanto públicos como privados
- El Hombre como Centro del proceso
- Eficiencia, competitividad y calidad como valores fundamentales del esfuerzo productivo
- Equidad, justicia social y solidaridad moduladores de la eficiencia
- Gerencia Pública determinada por el incremento del bienestar ciudadano

VALORES DE SU IDIOSINCRASIA

- Laboriosidad
- Nivel cultural y arraigo a sus tradiciones
- Talento
- Formación cívica: orden, disciplina y respeto ciudadano
- Solidaridad



DEFINICION DE LA VISION POR GRUPOS

GRUPO 1

Queremos un Estado que sea modelo y sirva de proyección para el país, teniendo como soporte un ciudadano conocedor de sus derechos y deberes sustentado en el conocimiento, vocaciones y potencialidades regionales:

Cultura, tecnología, salud, agricultura y turismo, en compatibilidad con la conservación del ambiente.

GRUPO 2

1. Mérida convertida en el polo nacional de industrialización y democratización del conocimiento y la creatividad intelectual:
 - ✓ La presencia de facilidades de investigación científica, innovación tecnológica, educativa y humanística.
 - ✓ Calidad, dignificación y formación de la vida ciudadana.
 - ✓ Mérida como modelo de desarrollo ambiental integrado al desarrollo económico y social.
2. Mérida como modelo de administración pública con menos burocracia en todos los niveles de acción del Estado.

GRUPO 3

Estado de ciudadanos con alta calidad de vida, formados para la integración, el desarrollo sustentable y la competitividad global.



GRUPO 4

La visión de Mérida es tener un nuevo merideño comprometido social, cultural, económica y ambientalmente para lograr la transformación de la Mérida que tenemos en la búsqueda de la Mérida del 2020 y mas allá. Significa un perfil del ciudadano formado y capacitado en los planos de los valores humanos, en lo científico y lo tecnológico.

Lograr una calidad ambiental y una calidad de vida que haga del Estado Mérida una entidad de referencia obligada nacional e internacionalmente.

Vinculados a estos propósitos queremos una Mérida con un desarrollo económico sostenible fundamentado en la ciencia, la tecnología, el turismo, la agricultura de producción limpia, industria no contaminante y de servicios especializados.



VISION DEL TALLER DE LIDERES

“UN ESTADO DE CIUDADANOS, CON ALTA CALIDAD DE VIDA, COMPROMETIDOS CON SUS COMUNIDADES, FORMADOS PARA LA INTEGRACION, EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA COMPETITIVIDAD GLOBAL”



PARTICIPANTES EN EL TALLER DE LIDERES

Alberto Arvelo

Ivonne Carnevali

Ernesto Palacios P.

Germán Briceño F.

David Roa

Marvia de Wicke

Alexis Montilla

José Mendoza A.

Felipe Pachano

Guillermo Valeri

Edgar León B.

Rosman Barón

Alfredo Dini

Mariana Wettstein

Fernando Gabaldón

Ivón Rincón

Elías Méndez

William Dávila

Cecilia de Scorza

Mario Spinetti Berti



taller de la zona del páramo

Jornadas llevadas a cabo en la ciudad de Timotes el día 06 de marzo de 1999, reuniendo catorce personalidades de los Municipios del Norte del Estado Mérida: Miranda, Cardenal Quintero, Rangel y Pueblo Llano.

CARACTERISTICAS FUNDAMENTALES DE LA VISION

- Motivación (el individualismo altruista)
- Conocimiento práctico
- Identidad
- Desarrollo Institucional
- Necesidad de la interacción entre el *sueño* y la cotidianidad

VALORES DE SU IDIOSINCRASIA

- Trabajo
- Identidad y Tradiciones Culturales
- Capacitación y Educación
- Respeto ciudadano
- Amor a la tierra y a su medio ambiente



DEFINICION DE LA VISION POR GRUPO

GRUPO 1

UN DESARROLLO INTEGRAL DEL ESTADO

Mérida cuenta con una diversidad de hermosos paisajes, dentro de una variedad de pisos y microclimas que van desde el nivel del mar hasta más de 5000 m.s.n.m. Ello hace posible una explotación turística y un desarrollo agropecuario de amplio espectro. Contamos con centros educativos de prestigio que se complementan con una Zona Cultural que a la vez pone a nuestra disposición tecnología mundial de avanzada. Por otro lado, tenemos a un ciudadano formado en trabajo, con grandes reservas morales y con iniciativa.

El futuro deseable y posible parte de una acción motivadora de formación y capacitación participativa hacia el mejor uso de las potencialidades con énfasis hacia el desarrollo local en armonía con el ambiente engranando estas acciones con el desarrollo regional. El conocimiento deberá tener una implementación práctica que sea económicamente rentable y competitiva.

GRUPO 2

Haber logrado para la Mérida del 2020, mediante la utilización de las ventajas comparativas(ambiente, riqueza del suelo y productividad del hombre), un desarrollo sustentable que permita superar las limitaciones, la estructura social (educación, salud), o a través de la participación activa de la comunidad, de la Universidad y del mejoramiento de los servicios públicos, cuya meta es lograr el crecimiento individual sin pérdida de su identidad.



GRUPO 3

La Mérida del 2020 debe estar orientada y dirigida hacia el desarrollo del sector educación. La escuela como único recurso para la formación del hombre que queremos para dentro de 20 años.

GRUPO 4

El Estado Mérida con un desarrollo educativo cónsono con las necesidades productivas de sus regiones, focalizadas en el desarrollo sustentable, donde todas las instituciones trabajan integralmente, garantizando servicios satisfactorios: medicina preventiva y familiar. La participación democrática y el desarrollo turístico en base a programas específicos que garanticen su ejecución y mantenimiento en forma progresiva para llegar a la meta del 2020, con realizaciones concretas.



VISION DEL TALLER DE LA ZONA DEL PARAMO

“ES UN ESTADO DE CIUDADANOS -EDUCADOS, CAPACITADOS, MOTIVADOS, INFORMADOS-, CON IDENTIDAD PROPIA, QUE CONFORMAN UNA COMUNIDAD DE ALTO DESARROLLO INSTITUCIONAL Y CALIDAD DE VIDA, SUSTENTADA EN UNA ACTIVIDAD PRODUCTIVA COMPETITIVA, EN ARMONIA CON EL MEDIO AMBIENTE Y LA INTEGRACION REGION-PAIS, CARACTERISTICAS ATEMPERADAS POR LA SOLIDARIDAD, LA EQUIDAD Y LA JUSTICIA SOCIAL”



PARTICIPANTES EN EL TALLER DE LA ZONA DEL PARAMO

María Teresa Mucci

Coromoto Montilla V.

Yasmin Lopéz

Flavio Quintero

Gerardo Rojas

Lourdes Castillo

Antonio Dugarte

Miguel Briceño

Lybis Uzcátegui

Josefina de Salcedo

Raúl García

Carlos Barrios

Edilberto Moreno

Roberto Arreaza



taller de la zona del mocoties y pueblos del sur

Jornadas de Reflexión realizadas en la población de Bailadores el 06 de marzo de 1999, en la cual participaron diecisiete personalidades representando los municipios: Padre Noguera, Rivas Dávila, Tovar, Zea, Guaraque, Arzobispo Chacón, Aricagua.

CARACTERISTICAS FUNDAMENTALES DE LA VISION

- El Arte como expresión cultural, social y económica para el Estado
- Calidad de Vida y Ambiente
- Esfuerzo productivo propio y organización de las comunidades
- Autonomía, entendida como una región productiva con menor dependencia del sector público
- La educación y el conocimiento como factor clave del desarrollo futuro

VALORES DE SU IDIOSINCRASIA

- Identidad
- Laboriosidad
- Solidaridad comunitaria
- Cultura



DEFINICION DE LA VISION POR GRUPO

GRUPO 1

Un Estado que mantenga y fortalezca su acervo cultural con autonomía, que genere el desarrollo sustentable de los renglones:

- AGROPECUARIO
- CULTURAL
- TURISTICO
- INDUSTRIAL
- EDUCATIVO

Que permita mejorar la calidad de vida de todos sus habitantes, rompiendo con los esquemas tradicionales de la "partidocracia" para mejorar la planificación y gerencia del Estado, preservando el ecosistema

GRUPO 2

Un Estado con capacidad para desarrollar sus recursos humanos mediante la unificación de la educación en las diferentes áreas, tomando en cuenta como factor principal, la relación entre el sector: Ciencias, Arte y Tecnología, en interacción con el Sector Social, Económico y Productivo, conservando la identidad y desarrollando sus riquezas naturales. Con la integración participativa de los Municipios que lo conforman, en la búsqueda de la excelencia de nuestra calidad de vida, en equilibrio y reparto de nuestra naturaleza.



GRUPO 3

Un Estado productor autónomo, sustentable y competitivo, con identidad, con sentido cultural, educativo, recreacional, que permita la excelencia de calidad de vida, con la gerencia de los recursos ciencia, arte, tecnología y territorio, cambiando el modelo parasitario bajo un esquema de planificación a largo, permitiendo la armonía y la equidad con el medio ambiente.

GRUPO 4

1. Debe ser autónomo.
2. Debe conservar sus características idiosincrasia, folklore.
3. Debe ser sustentable y competitivo en sectores como: Educación (en todos sus niveles), Agropecuario, pequeña y mediana industria.
4. Industria del turismo como factor potenciador en la elevación de la calidad de vida, con sentido gerencial de todos los recursos.
5. Romper con el Estado Paternalista.

Una planificación que considere un desarrollo múltiple, en el cual el avance de la tecnología sea la punta de lanza para lograr un equilibrio en los sistemas ambientales o ecológicos.



VISION DEL TALLER DE LA ZONA DEL MOCOTIES Y PUEBLOS DEL SUR

“UN ESTADO DE CIUDADANOS, QUE MANTENGA Y FORTALEZCA SU IDENTIDAD Y CALIDAD DE VIDA CON UNA AUTONOMIA BASADA EN UN DESARROLLO SOSTENIBLE DE SUS RECURSOS Y POTENCIALIDADES.”



PARTICIPANTES EN EL TALLER DE LA ZONA DEL MOCOTIES Y PUEBLOS DEL SUR

Jorge E. Zoltan

Iuis Martín Hernandez

Olinto Molina

Leonardo Gil M.

Tomás Antonio Parra

José A. Hernández

Norandre R. Amaral

Hilder Mora

Aslenio Rivera

Ivan E. Vivas Garí

Joselo Gonzalez

Carlos Cruz Diez.

Irma R. Carrero

José Enrique Rondón

Jesús Dugarte

Omar Andrade

Avelardo Chacón



taller del área metropolitana

Estas Jornadas de Reflexión se realizaron en la ciudad de Mérida el 07 de marzo de 1999. Asistieron y participaron diecinueve personalidades representando a diversas instituciones públicas y privadas de los cuatro municipios: Santos Marquina, Libertador, Campo Elías y Sucre.

CARACTERISTICAS FUNDAMENTALES DE LA VISION

- La Visión se centra en la obtención del desarrollo, concebido este como integral, armónico y sostenible
- La unidad y la integración del territorio deben fortalecerse
- La identidad del merideño y sus valores deben rescatarse
- El conocimiento debe ser el centro del futuro de Mérida
- Competitividad y alto nivel de vida son factores determinantes del desarrollo

VALORES DE SU IDIOSINCRASIA

- Participación comunitaria
- Civismo
- Ciudadanía
- Equidad e igualdad



DEFINICION DE LA VISION POR GRUPOS

GRUPO 1

Mérida debe ser un estado de desarrollo armónico articulado y sustentable en los sectores: agropecuario, industrial, educacional y turístico, donde interactúen las potencialidades de montaña y tierras bajas para conservar su identidad regional y alcanzar la equidad social facilitando la participación comunitaria.

GRUPO 2

Lograr un desarrollo económico-social armonioso del estado, basado en las ventajas competitivas de cada uno de sus subregiones, donde la participación ciudadana sea una constante y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes el objetivo final.

GRUPO 3

Un estado integrado, desarrollado en forma sustentable y basado en su propio esfuerzo colectivo, con alta calidad de vida, mediante el desarrollo de actividades económicas fundamentadas en la educación y en la participación, que aproveche en forma integral sus recursos, con alto grado de cohesión social y con patriotismo cívico, (símbolos).

GRUPO 4

Lograr un desarrollo, armonioso, integral y sustentable del territorio del Estado Mérida, acoplado al todo las particularidades zonales, que privilegia el mejoramiento sostenido de la calidad de vida de sus



habitantes, asegurando la continuidad administrativa dentro de la descentralización, en donde la educación y la participación comunitaria e individual sean los ejes conductores de la visión objetivo.

VISION DEL TALLER DEL AREA METROPOLITANA

“MERIDA DEBERA SER UN ESTADO CON DESARROLLO ARMONICO, SUSTENTABLE E INTEGRAL, BASADO EN SUS VENTAJAS COMPETITIVAS PARA EL LOGRO DE UNA ELEVADA CALIDAD DE VIDA, DONDE SE PRIVILEGIEN LA PARTICIPACION COMUNITARIA, LOS VALORES Y LOS SIMBOLOS CIVICOS Y SE PRESERVE LA IDENTIDAD REGIONAL”



PLAN ESTRATEGICO A LARGO PLAZO DEL ESTADO
MERIDA, ESTADO COMPETITIVO 2020

PARTICIPANTES EN EL TALLER DEL AREA METROPOLITANA



PLAN ESTRATEGICO A LARGO PLAZO DEL ESTADO
MERIDA, ESTADO COMPETITIVO 2020

José Ignacio León
Baltazar Porras
José Luis Moreno
Bernardo Aranguren
William Lobo Quintero
Luis Pedauga
Giovanny Wilchez
Camilo Ezagüi
Fortunato González
Benita Araujo
Carlos Domingo
Carlos Porras
Rigoberto Henríquez Vera
Enrique Marquina
Eldris Rodulfo de Gil
Osama El Zelah
Eleazar Ontiveros
Leonel Vivas
Carlos Chuecos



PLAN ESTRATEGICO A LARGO PLAZO DEL ESTADO
MERIDA, ESTADO COMPETITIVO 2020



taller de la zona panamericana

Última de las sesiones de las Jornadas de Reflexión zonales, realizada en la ciudad de El Vigía el 10 de marzo de 1999, con la asistencia de diecisiete personalidades. Los municipios involucrados en este taller fueron: Alberto Adriani, Caracciolo Parra, Tulio Febres Cordero, Julio Cesar Salas, Andrés Bello, Obispo Ramos de Lora, Justo Briceño.

CARACTERISTICAS FUNDAMENTALES DE LA VISION

Aprovechamiento eficiente de los recursos naturales y fortalecimiento de las actividades competitivas del Estado:

Agroindustria, Turismo y Universidad.

La formación y capacitación del recurso humano para el trabajo

Integración armónica con toda la región Sur del Lago

La Universidad de Los Andes como parte del proceso de cambios e integrada con todas las áreas del Estado.

VALORES DE SU IDIOSINCRASIA

Trabajador

Responsable de sus deberes

Educado y culto



DEFINICION DE LA VISION POR GRUPOS

GRUPO 1

Mérida, Estado con un nivel de vida, generador de acciones de alto contenido social, que permitan optimizar su productividad integral para la competitividad.

GRUPO 2

Un Estado de ciudadanos con un alto nivel de vida, generador de acciones que optimice su productividad integral.

GRUPO 3

Estado con un nivel de vida, generador de acciones de alto contenido social, preservado en el tiempo, que permita optimizar su productividad integral, para hacerlo competitivo dentro de los procesos de la globalización.

GRUPO 4

Vemos un Estado de ciudadanos, líder en bienestar y competitividad.



PLAN ESTRATEGICO A LARGO PLAZO DEL ESTADO
MERIDA, ESTADO COMPETITIVO 2020

VISION DEL TALLER DE LA ZONA PANAMERICANA

“UN ESTADO DE CIUDADANOS, LIDER EN BIENESTAR Y COMPETITIVIDAD”



PLAN ESTRATEGICO A LARGO PLAZO DEL ESTADO
MERIDA, ESTADO COMPETITIVO 2020

PARTICIPANTES EN EL TALLER DE LA ZONA PANAMERICANA



PLAN ESTRATEGICO A LARGO PLAZO DEL ESTADO
MERIDA, ESTADO COMPETITIVO 2020

Abelardo Pernía
Orosman Rojas
Ramón Rodríguez
Guzmán Carroz
Obdulio Camacho
Ivón Rincón
Luis Rojas
Rosman Barón
Heriberto Labrador
Alipio Labrador
María Teresa Vielma
Mauricio Delgado
Alberto Grisolia
Nitalba Carrero
Miltón Rondón
Alberto Dávila
Rosalino Rodríguez



PLAN ESTRATEGICO A LARGO PLAZO DEL ESTADO
MERIDA, ESTADO COMPETITIVO 2020