

Universidad de los andes
Facultad de Ciencias Económicas y Sociales
Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales
Centro Interamericano de Desarrollo e Investigación Ambiental y
Territorial
Posgrado en Economía

I CURSO ACTUALIZACIÓN
GERENCIA DE PROYECTOS

Descripción

La formulación y evaluación de proyectos comprende una serie de técnicas y herramientas que permiten darle forma y respuesta a las ideas y necesidades que se plantean continuamente en cualquier sector o actividad que se desarrolle en el contexto de una sociedad. Por ello, se debe proveer la posibilidad de formar técnicos que estén en capacidad de aplicar metodologías para atender necesidades específicas y, que a su vez, forjen criterios en la toma de decisiones para alternativas de inversión.

La propuesta está orientada a fortalecer la capacidad en actividades relacionadas con la formulación, evaluación y ejecución de proyectos de inversión pública de manera integral a través de un programa de capacitación que permita .

Es importante señalar que una senda de crecimiento económico sostenible acompañada de una absorción social de esta riqueza, exige la presencia de un sector público eficiente en la administración de los recursos a su cargo. Por tal razón, debe existir el propósito firme de mejorar la eficiencia de la inversión pública. Además se deben fortalecer las relaciones academia, empresa y estado

con la finalidad de coparticipar en el logro de tal propósito. De tal manera que inscribimos el “Curso Actualización de Gerencia de Proyectos” ULA-CIDIAT como parte de un esfuerzo para el desarrollo de una “cultura de proyectos” en el sector público. Orientado a contribuir al mejoramiento de la capacidad técnica de los profesionales que tienen la responsabilidad de diseñar propuestas de inversión para la ejecución de recursos públicos.

La estructura del curso está basada sobre la experiencia acumulada en capacitación en América Latina en la Formulación y Evaluación de proyectos de inversión.

Con el propósito de darle mayor practicidad al curso, se ha adoptado la siguiente clasificación para los proyectos de inversión pública:

- **Proyectos Productivos:** orientados a la implantación de capacidades de transformación de insumos en bienes intermedios y finales en campos diversos: agricultura, industria, minería, etc. La finalidad de estas inversiones es por lo general desarrollar áreas estratégicas o promover diversas formas de organización de la iniciativa privada y comunitaria. Es por ello que además de considerar los aspectos económicos involucrados en estos proyectos, es necesario considerar los sociales, organizacionales e institucionales sin olvidar los impactos ambientales.
- **Proyectos de Infraestructura:** son aquellos que sirven de apoyo, generando condiciones que faciliten e induzcan actividades productivas propiciando efectos económicos y sociales en distintos grupos poblacionales. Como ejemplos podemos citar: desarrollos viales, electrificación, agua potable, mercado de mayoristas, sistemas de riego.
- **Proyectos Sociales:** su finalidad es la de mejorar de manera directa aquellos otros aspectos diferentes al económico que conforman la calidad de vida de la comunidad. Entre ellos se incluyen los de salud, recreación, educación, entre otros.

- Proyectos de Estudios Básicos: no generan beneficios directos pero permiten identificar futuros proyectos, contemplándose aquí, por ejemplo, proyectos relacionados con levantamientos de información e investigación.
- Proyectos de Carácter Integral: son aquellos que combinan todos o algunos de los proyectos anteriores con la finalidad de desarrollar un área determinada.

En vista de las aparentes necesidades de capacitación en la elaboración, evaluación y ejecución de este tipo de proyectos, hemos diseñado un curso que permita un manejo de herramientas prácticas y una metodología adaptada a las características de tales inversiones.

Objetivos del curso

- Dotar a los participantes de los instrumentos y metodologías necesarios para la formulación y evaluación de proyectos de inversión pública.
- Establecer mecanismos de asesoría para la formulación y evaluación de proyectos, desde la institución hacia el sector público y privado
- Brindar consultoría para el seguimiento y control de los proyectos (gerencia de proyectos)

Instituciones participantes

- La coordinación del curso está a cargo del Posgrado en Economía, unidad académica adscrita al Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales (IIES).
- El Centro Interamericano de Investigación Ambiental y Territorial (CIDIAT) colabora con la coordinación del curso en el diseño del programa y en las actividades docentes a través de los profesores asignados para el mismo.

- El cuerpo de profesores está conformado por profesores del CIDIAT, IIES, Instituto de Estadística Aplicada y Computación IEAC y otras dependencias académicas de FACES (Departamento de Administración y Finanzas y Departamento de Economía).

El Posgrado en Economía como unidad ejecutora del curso tiene como objetivos:

- Formar profesionales en el área de Formulación, evaluación y ejecución de proyectos de inversión pública.
- Generar actividades de extensión a través de la consultoría para el diseño, seguimiento y evaluación ex - post de las propuestas de inversión.
- Permitir la generación de ingresos propios a través de las actividades anteriormente mencionadas.

Programa

Y Contenido

La estructura académica del curso se ha enmarcado en tres módulos, luego de la experiencia de cuatro versiones de un programa de capacitación anterior a éste, el que fue coordinado por la misma unidad académica.

El primer módulo corresponde a la etapa de planificación y fundamentos de gerencia para la formulación, evaluación y ejecución de proyectos de inversión pública.

El segundo módulo plantea una revisión metodológica para estructurar los diferentes estudios que le brindaran viabilidad a las propuestas de inversión. Así mismo se estudian los aspectos que influyen y determinan la evaluación. En esta etapa se trabaja con diferentes herramientas para la medición de la rentabilidad, además de otros aspectos (económicos, ambientales, sociales), siendo éstos la base para la toma de decisiones de inversión.

El tercer módulo corresponde a la evaluación a partir de la ejecución. En esta etapa se aplican metodologías para el seguimiento y control, lo que determina el éxito del proyecto.

Modulo 1 Los proyectos y la planificación (20 horas teóricas y 20 horas prácticas)

Coordinador académico: Prof. Pedro Misle

Profesores en el dictado del módulo 1: Pedro Misle, Alberto Pérez, Katty Díaz y José Pérez Roas

Institución: CIDIAT-ULA

Fecha: del 07 al 11 de septiembre (presencial)

14 al 18 de septiembre (distancia)

Objetivo general:

Comprender los fundamentos de la gerencia y planificación moderna, así como identificar, formular, ejecutar y monitorear aquellos proyectos capaces de materializar los planes para dirigir a las organizaciones al logro de sus objetivos estratégicos.

Objetivos específicos

- Conocer las diferentes acepciones de la palabra proyecto, las fases y etapas que conforman su ciclo de vida.
- Comprender la estrecha vinculación entre planes exitosos y proyectos debidamente identificados, formulados, evaluados y ejecutados.
- Estudiar los fundamentos de la gerencia y planificación estratégica
- Dotar a los participantes de las herramientas para identificar estrategias y proyectos, en particular la conocida como mapa o árbol de problemas y objetivos.

- Presentar y discutir los fundamentos de un plan operativo y elaboración de presupuesto por proyecto.
- Enfatizar la necesidad de monitorear los proyectos en sus diferentes fases, enseñando la construcción y manejo de la matriz de planificación o marco lógico.

Requisitos:

- Acceso a Internet para hacer uso del aula virtual del curso.

Contenido programático:

Tema 1. Aspectos conceptuales de los Proyectos: 1.1. Definiciones
1.2. Origen 1.3 Naturaleza. 1.4 Tipologías

Tema 2. El ciclo de vida de los proyectos: 2.1. Identificación- Selección- Ejecución y Operación 2.2. Breve descripción de cada una de las fases; análisis y estudios requeridos.

Tema 3. La planificación y los proyectos: 3.1. Los proyectos instrumentos indispensables para la materialización de los planes. 3.2. La evolución del concepto y las técnicas de Planificación 3.3 Planificación del Estado y Planificación Empresarial.

Tema 4. Fundamentos de la planificación y gerencia estratégica: 4.1 El proceso de Planificación: la identificación de estrategias y proyectos. 4.2 Herramientas para la identificación: arreglos matriciales, DOFA, PEYEA, GCB; el Cuadro de Mando Integral, El Mapa o Árbol de Problemas y Objetivos.

Tema5. Desarrollo Y Aplicaciones del Mapa o árbol de problemas y objetivos: 5.1 Efectos y causas del problema. 5.2. Definición de objetivos para la solución 5.3. Propuestas de soluciones 5.4. Alternativas de las soluciones (Conformación de proyectos).

Tema 6. La implementación estratégica: 6.1 Presupuesto y Planes Operativos. 6.2 El presupuesto por proyectos: objetivos y metas; cronogramas de ejecución; indicadores de control.

Tema 7. El monitoreo estratégico: 7.1 La matriz de planificación de marco lógico para el control y seguimiento de proyectos

Bibliografía:

- David, Fred R. (1994). **La Gerencia Estratégica.** (9^{na} Edición). Legis Editores S.A. Bogota, Colombia.
- Humberto Serna Gomez (1999) Gerencia Estratégica (6ta Edición).3R editores, Bogota Colombia.
- Bases Conceptuales para el ciclo de cursos sobre gerencia de proyectos y programas. 2003. ILPES-CEPAL.
- Banco Interamericano de Desarrollo (2003). **Marco Lógico para el Diseño de Proyectos**[on-line]: http://www.iadb.org/exr/ESPANOL/index_espanol.htm
- Ministerio de Planificación y Desarrollo. **El Plan Operativo Anual Nacional (POAN) y el Plan Operativo Anual Institucional (POAI).** [on-line]. Disponible en <http://www.mpd.gov.ve>

- ILPES www.eclac.cl **INFOPROJECT 2. Metodologías, Manuales y Guías sobre Preparación y Evaluación de Proyectos.** Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. Dirección de Proyectos y Programación de Inversiones. (CD Multimedia).

Modulo 2 La selección de los proyectos: formulación y evaluación (40 horas teóricas - 40 prácticas)

Coordinador académico: Prof. Gustavo Briceño

Profesores en el dictado del módulo 2: Gustavo Briceño, Pedro Misle, José Antonio Masini

Institución: CIDIAT-FACES-ULA

Fecha: del 05 al 16 de octubre (presencial)

19 al 23 de octubre (distancia)

Objetivo general:

Conocer los conceptos, metodologías y herramientas requeridas para formular y evaluar proyecto de inversión en sus aspectos financiero y económico para determinar la factibilidad de ejecución de las alternativas de proyectos.

Objetivos específicos

- Conocer las etapas en el ciclo de vida de los proyectos.
- Estudiar los elementos y conceptos básicos de la formulación de proyectos.
- Dotar a los participantes de herramientas de evaluación financiera para la toma de decisiones.
- Dotar a los participantes de herramientas de evaluación social para la toma de decisiones en conjunto con la evaluación financiera.
- Presentar y discutir los conceptos y técnicas principales del análisis costo-beneficio usando casos representativos.

- Dotar a los participantes de los conocimientos básicos para automatizar los procesos de formulación y evaluación de proyectos mediante el uso de herramientas ofimáticas como las hojas de cálculos.

Requisitos:

- Dominio de la hoja de cálculo Microsoft Excel o Calc (Microsoft Excel, hoja de cálculo distribuida por Microsoft / Calc, hoja de cálculo Open Source y software libre que forma parte de la suite ofimática OpenOffice.org).
- Acceso a Internet para hacer uso del aula virtual del curso.

Contenido programático:

Tema 1. La formulación y evaluación en el ciclo de vida de los proyectos.

1.1. Ciclo de vida de los proyectos: identificación, formulación, evaluación, ejecución y operación,

Tema 2. La formulación de proyectos: análisis y estudios requeridos: 2.1.

Análisis de la oferta y demanda / Análisis de necesidades 2.1. Tamaño, Localización y Tecnología 2.2. Aspectos ambientales 2.3 Aspectos institucionales: los arreglos organizacionales y el marco jurídico requerido. 2.4 Costos y beneficios: determinación de beneficios, determinación de costos: inversión, O y M, administrativos, fijos y variables. 2.5. Valoración a precios de mercado y a precios constantes. 2.6. Punto de equilibrio. 2.7. Comparación de costos y beneficios: estado de ganancias y pérdidas, fuentes y usos de fondos, flujo de caja. 2.8. Lineamientos para la formulación de proyectos en diferentes áreas de inversión.

Tema 3. La evaluación de proyectos. 3.1. Principios de evaluación: financiera,

económica, social y ambiental; 3.2. Conceptos de evaluación de proyectos; 3.3. Matemáticas para la evaluación de proyectos: la tasa de interés, valor del dinero

en el tiempo, factores de equivalencia, período de referencia del cálculo, tasas de interés nominal y efectiva.

Tema 4. Análisis y Evaluación financiera. 4.1. Análisis económico financiero: 4.1.1 Las inversiones: clasificación y calendario. 4.1.2. El presupuesto: costos, ingresos, indicadores, punto de nivelación, flujo de fondos. 4.1.3. Financiamiento: estructura y fuentes financieras. 4.1.4. Cuadro de fuentes y usos de fondos. 4.1.5. Diferenciación entre proyectos de carácter comercial y de carácter público o económico. 4.2. Criterios y métodos de evaluación de proyectos: 4.2.1. Valores corrientes y valores actualizados. 4.2.2. Criterios de decisión y de selección. 4.2.3. Criterios privados económicos y sociales. 4.2.4. Criterios singulares e integrales. 4.3. Determinación y uso de indicadores actualizados: 4.3.1. Relación beneficio/costo, valor actual neto, tasa interna de retorno. 4.3.2. Identificación de beneficios y costos, costos y beneficios compartidos. 4.3.3. Valoración de flujos y costos, flujos de fondos. 4.3.4. La tasa de descuento, metodología de cálculo de la tasa de descuento. 4.3.5. Método de costo anual equivalente. 4.3.6. Costos hundidos. 4.4. Análisis de sensibilidad: 4.4.1. Métodos de análisis.

Tema 5. Análisis y Evaluación Económica y Social. 5.1. La identificación de los costos y beneficios bajo la óptica económica y social. 5.2. La valoración de costos y beneficios: la necesidad de corregir precios de mercado. 5.3 Discusión de las metodologías empleadas para realizar la evaluación económica y social. 5.4 Los fundamentos del cálculo de los llamados precios sombra o cuenta: Bienes e Insumos comerciables y no comerciables. 5.5 consideraciones para el cálculo del precio sombra de la mano de obra. 5.6 consideraciones para la estimación de una tasa de interés económica y social.

Bibliografía

- Baca Urbina Gabriel (2000). Evaluación de Proyectos. 4ta edición. McGraw-Hill Interamericana, S.A. DF. México.
- Banco Mundial (1999). Handbook for the Economic Analysis of Water Supply Projects. Edición on-line.
- Gittinger J. Price (1989). Análisis Económico de Proyectos Agrícolas. 2da. Edición. Banco Mundial. Editorial Tecnos S.A. Madrid.
- ILPES WWW.ECLAC.CL INFOPROJECT 2. Metodologías, Manuales y Guías sobre Preparación y Evaluación de Proyectos. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. Dirección de Proyectos y Programación de Inversiones. (CD Multimedia).
- ILPES. Guía Metodológica General para la Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión Social. Guía incluida en: NFOPROJECT 2. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. Dirección de Proyectos y Programación de Inversiones. (CD Multimedia).
- Masini D. José A. (1999). Notas sobre Análisis de Proyectos. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Escuela de Administración. Universidad de Los Andes. Mérida. Venezuela.
- Mokate Karen M. (1998). Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión. Centro de Estudios sobre Desarrollo Económico. Universidad de los Andes. Bogotá. Colombia.
- Misle B. Pedro J. (1990). Rasgos Esenciales de la Evolución de los Criterios para Evaluar Proyectos de Inversión. En: Informe del Seminario Interamericano sobre Evolución Económica, Social y Ambiental de Proyectos. CIDIAT (Centro Interamericano de Desarrollo Integral de Aguas y Tierras). Mérida, del 29 de octubre al 2 de noviembre de 1990. Venezuela.

- Pérez R. José A. (2004). Evaluación Económica, Financiera y Social de Proyectos de Aprovechamiento de Recursos Hídricos, con Énfasis en Proyectos de Riego (Material de clase). CIDIAT. Mérida, Venezuela.
- Mochón Francisco (1995). Principios de Economía. McGraw-Hill Interamericana de España. Madrid. España.
- Roura Horacio Y Horacio Cepeda (1999). Manual de Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Desarrollo Rural. Manual incluido en: NFOPROJECT 2. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. Dirección de Proyectos y Programación de Inversiones. (CD Multimedia). Santiago de Chile.
- SAPAG CHAIN NASSIR Y SAPAG CHAIN REINALDO (1995). Preparación y Evaluación de Proyectos. 3ra edición. McGraw-Hill Interamericana, S.A. Bogotá. Colombia.

Modulo 3. Gerencia de la ejecución y seguimiento de proyectos (20 horas teóricas y 20 prácticas)

Coordinador académico: Prof. Federico Del cura

Profesores: Federico Del Cura, Pedro Misle y Katty Díaz

Institución: CIDIAT-FACES-ULA

Fecha: del 09 al 13 de noviembre (presencial)

16 al 20 de noviembre (distancia)

Objetivo del módulo

Dotar a los participantes de los conocimientos, métodos, habilidades y herramientas que les permitan gerenciar con eficiencia y eficacia en la etapa de ejecución o puesta en marcha y poder así realizar un adecuado seguimiento en la operación.

Objetivos específicos

- Explicar las diferentes fases involucradas en la Ejecución de un Proyecto, así como los requerimientos indispensables en cada una de ellas para lograr alcanzar el propósito para el cual fue propuesto de manera efectiva y eficiente.
- Elaborar un plan de ejecución de un proyecto donde se verifiquen las fases y se apliquen los conocimientos adquiridos.
- Aplicar conceptos de monitoreo y evaluación de la ejecución a un proyecto y de sus impactos en el desarrollo social del medio donde haya intervenido.
- Desarrollar habilidades en la aplicación de los métodos e instrumentos estudiados, referidos a tres instancias de la ejecución, a saber; evaluación intermedia, evaluación de término y evaluación posterior.

Requisitos:

- Acceso a Internet para hacer uso del aula virtual del curso.
- Conocimientos básicos sobre el uso de Internet: correo electrónico, navegación

Contenido programático:

- **Tema 1. Conceptos Básicos en la Gerencia de Ejecución de Proyectos.**
 - 1.1. Definiciones, objetivos e importancia de esta etapa
 - 1.2. Las fases de la ejecución de un proyecto
 - 1.3 Aspectos a controlar y evaluar durante la ejecución
- **Tema 2. La Gerencia de Ejecución y la Definición del Proyecto.**
 - 2.1. La matriz de planificación de marco lógico para el control y seguimiento de proyectos
 - 2.2. El PM Bok y las áreas de la ejecución de un proyecto.

- **Tema 3. El Arreglo Organizacional requerido para la Ejecución de Proyectos**

3.1. Identificación de actores y organizaciones involucradas. 3.2. Diseño de estrategias para la ambientación del proyecto y manejo de relaciones 3.3. Criterios y pasos para definir el arreglo organizacional más conveniente 3.4. Los principales elementos para una gerencia eficiente y eficaz.

- **Tema 4. La Programación de las Actividades para la Ejecución del Proyecto:**

4.1 Directrices par la programación. 4.2 Desagregación de tareas (actividades) y análisis de estas 4.3. Relación entre tareas y sus tiempos de ejecución 4.4. Elaboración de redes. Ruta crítica y diagramas de Gantt.

- **Tema 5. La Asignación de Recursos y Costos a las Actividades:**

5.1 Estimación de recursos los recursos requeridos para la realización de las actividades 5.2. Tipos de recursos. 5.3. Asignación de recursos 5.4. Estimación de costos.

- **Tema 6. Conceptos Básicos de Monitoreo y Evaluación. La Evaluación Intermedia y Evaluación de Término:**

6.1 Control y seguimiento físico y financiero. 6.2 Objetivos y tipos de control. 6.3. Informes de seguimiento, control gerencial y monitoreo.

- **Tema 7. Evaluación Posterior. El monitoreo estratégico:**

7.1 Finalidad y alcance de la evaluación ex - post 7.2. Evaluación de impacto.

Bibliografía:

- Aguirre Salvarredy, Verónica García y Javier garcía (2004). **Gerenciamiento de Proyectos con Microsoft Excel y Microsoft Project.** OMICROM SYSTEM S.A Buenos Aires. Argentina.
- Banco Interamericano de Desarrollo (2003). **Marco Lógico para el Diseño de Proyectos.** [on-line]. Disponible en: http://www.iadb.org/exr/ESPANOL/index_espanol.htm
- García Verónica, Salvarredy Aguirre y Javier garcía. (2004). **Project Management con Microsoft Visio y Microsoft Project.** OMICROM SYSTEM S.A Buenos Aires. Argentina.
- ILPES www.eclac.cl **INFOPROJECT 2. Metodologías, Manuales y Guías sobre Preparación y Evaluación de Proyectos.** Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. Dirección de Proyectos y Programación de Inversiones. (CD Multimedia).
- ILPES www.eclac.cl **INFOPROJECT 2. Metodologías, Manuales y Guías sobre Preparación y Evaluación de Proyectos.** Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. Dirección de Proyectos y Programación de Inversiones. (CD Multimedia).
- ILPES. **Guía Metodológica General para la Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión Social.** Guía incluida en: NFOPROJECT 2. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. Dirección de Proyectos y Programación de Inversiones. (CD Multimedia).
- Masini D. José A. (1999). **Notas sobre Análisis de Proyectos.** Facultad de Ciencias Económicas y Sociales.. Escuela de Administración. Universidad de Los Andes. Mérida. Venezuela
- Ministerio de Planificación y Desarrollo (2002). **Metodología General para la Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública.**

Sistema Nacional de Inversiones Públicas. Comisión Económica y Social para América y el Caribe (CEPAL) Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Caracas.

- Ministerio de Planificación y Desarrollo. **El Plan Operativo Anual Nacional (POAN) y el Plan Operativo Anual Institucional (POAI).** [on-line]. Disponible en <http://www.mpd.gov.ve>
- Project Management Institute (Edition). (2004), **Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos, Guía del PMBOK.** Global Standard. USA. Información [on-line]. en <http://www.pmi.org/>

Evaluación

Cada módulo plantea un esquema de evaluación que considera:

- Discusiones de ejercicios ilustrativos de cada tema.
- Trabajo final sobre caso práctico. Será a distancia y con apoyo virtual durante la semana siguiente a la finalización de las clases presenciales.

Duración y horarios

El Módulo 1 tendrá una duración de dos (2) semanas divididas en una (1) presenciales y una (1) a distancia:

Las clases se dictarán en jornadas de ocho (08) horas diarias entre clases y talleres de trabajo. En un horario de:

Lunes a viernes de 8:00 am a 12:00 m y 2:00 pm a 6:00 pm

Y, la semana a distancia será monitoreada por el coordinador del módulo.

Acreditación

Se entregará *Certificado de Aprobación* a los participantes que cumplan con el programa de evaluación establecido y obtengan un mínimo de 15 puntos sin aproximaciones, en caso contrario, sólo se otorgará *Certificado de Asistencia*. (Según artículo 24 Sección primera de los Estudios de Actualización, Ampliación y Perfeccionamiento del Reglamento del Consejo de Estudios de Posgrado). Cada módulo debe ser aprobado y su respectiva evaluación será acumulativa para la puntuación global del programa del curso.

Para efectos de convalidación con alguna materia de algún posgrado, la aceptación de la misma quedará a criterio del Consejo Técnico del posgrado respectivo.

Créditos a otorgar

10 unidades créditos

Dirigido a

Participantes

El perfil del curso está orientado a profesionales vinculados con el área de proyectos y que se encuentren laborando, o estén relacionados con los organismos públicos nacionales y regionales. A su vez, el curso está en posibilidades de recibir estudiantes de posgrado de carreras a fin con el área de proyectos.

Perfil del Participante

- Egresados universitarios de las carreras de Economía, Administración, Contaduría Pública, Sociología, Licenciados en Educación, Ingeniería u otro profesional que demuestra reconocida experiencia en el área.

Requisitos del participante

- Curriculum Vitae
- Fondo negro del título
- Postulación por los organismos correspondientes (en caso de no ser postulado por una institución o empresa, debe presentar una carta dirigida al coordinador del curso en la cual exponga el motivo para participar en el mismo).

Lugar de Inscripción

Complejo La Liria Facultad de Ciencias Económicas y Sociales (FACES) Edif. "G"
Piso 3 en las oficinas de la Sección de Estudios de Posgrado en Economía.

Lugar de las clases

El curso se dictará en los salones de postgrado de FACES, en el Complejo La Liria Edif. "G".

El curso se dictará en los salones de postgrado de FACES, en el Complejo La Liria Edif. "G".

Costo de los módulos

Módulo 1: 600 Bs.F

Módulo 2: 800 BS. F

Módulo 3: 600 Bs.F

Número de Participantes

25 participantes por cada módulo

Características Instruccionales

Modalidad de clases presénciales expositivas y, distribución de trabajos prácticos en el aula (individuales y en grupo).

Actividad simultánea de clase con el manejo de computadoras para el desarrollo de las asignaciones prácticas y entregas virtuales con monitoreo a distancia.

Información

Sección de Estudios de Postgrado en Economía (SEPEC)

Edif. "G", Núcleo la Liria, 3er piso.

Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales (IIES)

Facultad de Ciencias Económicas y Sociales

Universidad de Los Andes

Depositar Cuenta Corriente Banco del Caribe No. 4320020471 a nombre de Ingresos Propios CEP

Telefax: 0274- 401084

Teléfono: 0274- 401085

e-mail: possepec@ula.ve

kattymar@ula.ve

http://iies.faces.ula.ve/secc_est_postg.htm

Depositar Cuenta Corriente Banco del Caribe No. 4320020471 a nombre de
Ingresos Propios CEP