

XIII. CARACTERISTICAS DE ALGUNAS EMPRESAS INSTALADAS EN EL ESTADO TACHIRA DURANTE LA DECADA DE LOS OCHENTA.

En este estado se localizaron siete empresas corpoandinas; a saber: Empresa promotora de integración fronteriza Colombo-venezolana (PROINTEGRACION) cuyas oficinas estaban ubicadas en Maracaibo, estado Zulia; C.A. para el desarrollo industrial de San Cristóbal (COMDISAN); C.A. para el desarrollo industrial del estado Táchira (COMDITACA); Complejo Lácteo Panamericano, C.A. (COMLAPACA); Industria Cafetalera del Táchira, C.A. (INCATACA); Fosforita del Táchira, C.A. (FOSTACA) E Industria procesadora de la papa, C.A. (INPROPACA).

El capital suscrito de estas empresas alcanzó a poco mas de 65 millones de bolívares, del cual se había pagado el 94,56%, el cual estaba distribuido de la siguiente manera: Corporación de Los Andes, accionista del 13,92% con Bs. 9.050.600 del cual, a su vez, se había pagado el 90,06%; el resto del sector público (Municipalidades de los distritos San Cristóbal, Jaureguí, García de Hevia, Panamericano, Junín, Lobatera, Cárdenas, Uribante, la Corporación Venezolana de Fomento, Fundatáchira, Fondur) con el 81,47% de las acciones por un monto de 52.967 miles de Bs; estos últimos accionistas habían pagado el 98,51% de su participación. El sector privado inversionista en estas mismas operaciones reveló un aporte del 4,61% (2.996 miles de Bs) cubriendo a esta fecha un aporte pagado del 38,42%.

De las empresas mencionadas tres funcionaban normalmente (COMDISAN, COMDITACA Y FOSTACA); otras dos estaban en liquidación (INCATACA Y COMLAPACA). IMPROPACA estaba por entrar en proceso de producción. La empresa PROINTEGRACION se encontraba paralizada. Esta última empresa se constituyó el 21 de noviembre de 1977 con el fin de promocionar el desarrollo

industrial de la frontera Colombo-Venezolana, con miras a la integración económica y social de la zona fronteriza de ambos países.

Su capital social fue de 1.290.000 bolívares.

Entre las Empresas instaladas durante los ochenta, en el estado Táchira teníamos:

COMPLEJO DE YUCA COMPAÑÍA ANONIMA (CONYUCA).

Su objetivo era la producción de alimentos concentrados para el ganado porcino.

Debido a problemas presentados en cuanto a insuficiencia de la materia prima original utilizada por la empresa, esto es yuca, se modificó el proceso de producción con el fin de que resultase también factible el empleo de otros insumos.

Esta empresa se localizó en la Carretera El Piñal, vía la Morita, Municipio Monseñor Alejandro Fernández distrito Libertador. Las características de este complejo se resumen en el cuadro XIII-1

FOSFORITA DEL TACHIRA, C.A. (FOSTACA).

Su finalidad fue la explotación de las minas fostáticas para la producción de fertilizantes.

Se localizó en la Carretera San Cristóbal-La Fría, Km.30, Aldea la Molina, Lobatera.

Esta empresa se constituyó hace 23 años, en enero de 1963, pero permaneció paralizada durante algunos periodos: 1976 a 1978. Funcionó desde 1978. No obstante, la producción realizada ha sido muy baja en comparación con la capacidad instalada de la planta: 120 TM/día. Se señalan como causa de la baja

producción, por una parte, tanto las fallas mecánicas periódicas, resultantes de la paralización que ha experimentado la empresa, debido a problemas económicos-financieros, como las interrupciones por razones de mantenimiento de la maquinaria. Por otra parte, se señalan también las deficiencias en el suministro eléctrico, lo que ha obstaculizado el horario de trabajo planificado.¹

El mercado potencial para esta empresa ha sido la Región Los Andes, la zona sur del Lago de Maracaibo y el Pie de Monte del estado Barinas.

El capital social de la empresa era de Bs. 3.578.900.

Esta empresa, no obstante, haya generado siempre pérdidas, ha estado en funcionamiento gracias a los aportes de capital hechos por la Corporación de los Andes y por la Corporación Venezolana de Fomento, constituyéndose esta última en el mayor accionista de la empresa con un 89,0% de su capital social.

En los ochenta esta empresa atravesó por una difícil situación. Se encontró descapitalizada y confrontó problemas laborales.

Se previó su transferimiento al Fondo de Inversiones de Venezuela, dejando entonces Corpoandes de participar en la empresa².

(Cf. Cuadro XIII-1).

Dentro de los programas de la Unidad de Programación Especial a ser puestos en marcha desde 1986, se contempló la ampliación de FOSTACA.

¹ CORPOANDES. Documentos internos sobre las Empresas del Estado Táchira, 1982

² Cf. CORPOANDES. Boletín Informativo Empresas Corpoandinas. Ejercicio económico 1985. Mérida, 1986.

COMPLEJO LACTEO PANAMERICANO, C.A. (COMLAPACA).

Esta empresa se constituyó en julio de 1976.

Procesó leche y derivados y tuvo, además, como objetivo, la comercialización, financiamiento y promoción del desarrollo del ganado lechero.

Se ubicó en la carretera Panamericana, Coloncito.

El mercado previsto para esta empresa fue el regional y el centro del país.

Durante sus diez años de antigüedad, época de los ochenta, permaneció paralizada durante distintos períodos debido a diversos problemas, entre los cuales fallas técnicas, incluyendo defectos del sistema de enfriamiento.

Los insumos que ha empleado esta planta provienen del mismo estado.

El capital social suscrito por COMLAPACA fue de Bs. 4.933.100, del cual había sido pagado, hasta 1985, Bs. 3.288.590, es decir, el 66,7%. Fueron accionistas principales de esta empresa la C.V.F., CORPOANDES y el sector privado.

Dada la situación de la empresa, esto es, su paralización desde diciembre de 1980, se acordó su liquidación y la formación de una nueva empresa con participación significativa de grupos promotores del sector privado del estado.

Indulac mostró interés por adquirir acciones. (Cf. Cuadro XIII-1).

INDUSTRIA CAFETALERA DEL TACHIRA, C.A. (INCATACA).

Tuvo como objetivo fundamental el procesamiento industrial del café para la obtención de café liofilizado (instantáneo).

Se situó en Rubio, Distrito Junín.

Fue constituida en 1978.

Utilizó como materia prima café verde, proveniente de diversos distritos del estado Táchira: Ayacucho, Bolívar, Capacho, Cárdenas, Junín, San Cristóbal y Uribante.

La capacidad instalada de esta empresa, según estudio elaborado por la C.V.F., fue de 900 toneladas de café liofilizado al año, para lo que era necesario procesar 2.800 toneladas de café verde.

Esta planta inició su producción en enero de 1981.

Durante los primeros siete meses de ese año su producción fue de 34 toneladas métricas de café liofilizado, alcanzando el 3,8% de su capacidad instalada.

El capital social de la empresa era de Bs. 8.943.500.

Su área de mercado sería nacional e internacional.

Esta empresa también estuvo paralizada, a causa de problemas en cuanto a la comercialización del producto obtenido. Se estuvo en conversaciones para determinar las posibilidades de obtención de materia prima colombiana, ya que esta resultaba menos cara.

A comienzos de 1986, dada la descapitalización, la continuada paralización de la empresa y la disolución de la C.V.F., su mayor accionista y acreedor, se acordó liquidar la empresa.

Un grupo promotor, conformado por sectores privados y PACCAS del estado, se planteó comprar a la C.V.F. los activos de INTACA.

Se previó la salida de Corpoandes como accionista de la planta. (Cf. Cuadro XIII-1).

INDUSTRIA PROCESADORA DE LA PAPA, C.A. (INPROPACA).

Esta planta utilizó como materia prima la papa para la obtención de diversas variedades de producto como, por ejemplo, papa frita, panelas de manjar de papa, chips.

Se instaló en La Grita, distrito Jaureguí. La elección de esta localización se debió a sus ventajas en cuanto a obtención de materia prima, la cual provenía principalmente del Distrito Jaureguí y de, los Distritos: Uribante del estado Táchira y Rivas Dávila y Tovar del estado Mérida.

Esta empresa se constituyó en 1975, sin embargo, hasta los ochenta la empresa prácticamente se encontraba en etapa pre-operacional.

Durante este periodo, la planta acusó problemas técnicos: de enfriamiento y en cuanto a incompatibilidad de la variedad de materia prima local a usar, con el equipo instalado. La papa local presenta piel más gruesa que la aceptada por el equipo existente. En sus comienzos la empresa procesó materia prima no autóctona.

El capital social suscrito de esta empresa fue de Bs. 4.500.000.

La capacidad instalada de esta empresa fue de 1.820 toneladas métricas anuales de papa procesada, para lo que se requirió de 3.900 toneladas métricas anuales de papa natural.

Su área de mercado prevista fue regional y nacional.

A comienzos de 1986 se acordó la liquidación de esta empresa y la formación de una nueva con la participación principal de grupos privados del estado y productores asociados.

Con los nuevos promotores se esperaba que la empresa entrase en funcionamiento a mediano plazo.

En el lapso de los ochenta, se desarrollaron programas de entrenamiento de personal, de concientización del productor, etc. (Cf. Cuadro XIII-1).

HORTALIZAS Y FRUTAS DE CAPACHO, C.A. (HORTIFRUCA).

Tuvo como objetivo el procesamiento de la piña y la producción de envasados de hortaliza. Se constituye en 1976.

Se localizó en Libertad (Capacho viejo).

A pesar de contar con instalaciones, a mediados de los ochenta no había funcionado (Cf. Cuadro XIII-1)

En conclusión, las empresas aquí mencionadas se vieron afectadas, en mayor o menor grado, por problemas tecnológicos y sobre todo por falta de gerencia.

En casi todos los casos se esperó reactivarlas a través de nuevos promotores.

Cabría señalar, además, que INPROPACA se consideró, en comparación con las restantes, como la empresa que acusó el menor número de problemas.

Para este estado se concibió también un programa de integración fronteriza, la empresa agroindustrial Zulia-Ureña (AZURCA), cuya finalidad era la de abastecer de azúcar a Venezuela con materia prima localizada a ambos lados de la frontera. Este programa, al igual que en los casos anteriores, tropezó con dificultades y fue paralizado.

A mediados de 1987 se comenzó a considerar la posibilidad de reactivar estas agroindustrias tachirenses y el programa binacional Colombo-Venezolano de producción de azúcar (AZURCA).

Por otra parte, en el distrito Pedro María Ureña se ha presentado una fuerte concentración de empresas (más de 300) que corresponden a distintas ramas industriales, tales como Vestuario y calzado, Muebles y accesorios, Bebidas, Vidrio y sus productos, Material de transporte, etc.

**CUADRO XIII-1
CARACTERISTICAS DE ALGUNAS EMPRESAS INSTALADAS
EN EL ESTADO TACHIRA. AÑO 1986**

EMPRESAS	LOCALIZACION	INVERSION (MILL. Bs.)	EMPLEO GENERADO ¹	CAPACIDAD INSTALADA	PRODUCCION ESTIMADA	PROVENIENCIA MATERIA PRIMA	ESTADO ACTUAL
CONYUCA	DISTRITO LIBERTADOR	4.0	30	*	15 TM/HORA	REGIONAL	PARALIZADA CON POSIBILADES DE REACTIVACION
POSTACA	DISTRITO LOBATERA	3.7	43	120 TM/DIA	4 TM/HORA	ESTADO TACHIRA	EN FUNCIONAMIENTO
COMLAPACA	DISTRITO PANAMERICANO	*	43	*	10.000 LTS/HORAS	ESTADO TACHIRA	EN PROCESO DE LIQUIDACION
INCATACA	DISTRITO JUNIN	33.0	*	900 TM/AÑO	2700 TM/AÑO	ESTADO TACHIRA	EN PROCESO DE LIQUIDACION
INPROPACA	DISTRITO JAUREGUI	40.0	27 ²	1820 TM/AÑO	*	ESTADOS TACHIRA Y MERIDA	POR ENTRAR EN PROCESO DE PRODUCCION
HORTIFRUCA	DISTRITO CAPACHO	5.0	*	*	*	ESTADO TACHIRA	PARALIZADA

¹ INFORMACION CORRESPONDIENTE A 1984

² SU FUNCIONAMIENTO NORMAL GENERA APROXIMADAMENTE 70 EMPLEOS.

* INFORMACIÓN NO DISPONIBLE

FUENTE: DOCUMENTOS E INFORMACION DIRECTA DE CORPOANDES.

SITUACION DE LOS PARQUES INDUSTRIALES DEL ESTADO TACHIRA EN LA DECADA DE LOS OCHENTA.

PARQUE INDUSTRIAL DE PARAMILLO (COMDISAN) ³

La compañía para el Desarrollo Industrial de San Cristóbal (COMDISAN) se constituyó en 1972 con la finalidad de desarrollar una zona industrial en el área de Paramillo.

³ Parte basada fundamentalmente en Documentos e información directa de CORPOANDES.

Abarca una superficie de 76,14 Has. , de las cuales 40,84 Has. son para uso industrial y el resto para usos administrativos y de servicios, área verde, vialidad, etc.

Comprende 97 parcelas.

Se constituyó con un capital social de Bs 1.767.800 correspondiendo del mismo, el 64,12% a la Corporación de Los Andes y porcentajes iguales, del monto restante, al Consejo Municipal del distrito San Cristóbal y FundaTáchira.

Esta zona industrial cuenta con todos los servicios básicos.

Los tipos de industrias a instalarse en el parque corresponden a la Agrupación Tradicional (como, por ejemplo, Vestuario, Bebidas y Textiles), a la Agrupación Intermedia (rama de Otros productos químicos: pintura, farmacias, etc.), a la Agrupación Mecánica (rama de Productos metálicos, etc.).

De las empresas que en 1982 funcionaban ya en el Parque Industrial, correspondió, de la inversión total (171,12 millones de Bolívares), el 43,3% a la Agrupación Intermedia, el 34,0% a la Agrupación Mecánica; el 16,0% a servicios y el 7,0% a la Agrupación Tradicional.

Para ese año el empleo total generado por la zona industrial fue de 700 personas, discriminando ese total en 525 obreros y 175 empleados. Es la Agrupación Intermedia la que absorbe el mayor número de empleados: 41,1% seguida por la Agrupación Mecánica.

El número total de empresas que funcionaban en el Parque Industrial de Paramillo en 1972, era de 17 empresas.

El área de mercado de estas empresas la constituye básicamente la región occidental.

En 1986 todas las parcelas de este parque industrial estaban vendidas. Había 17 empresas instaladas y funcionando, 9 sin funcionar, es decir, paralizadas, 3 en construcción y 4 parcelas vendidas sin construir.

La inversión inducida en este Parque en 1984 era de 171.108.342 millones de bolívares. El valor del metro cuadrado de terreno era de 30 Bs.

COMPAÑÍA PARA EL DESARROLLO DE LAS ZONAS INDUSTRIALES DEL ESTADO TACHIRA, C.A. (COMDITACA).

La compañía para el desarrollo de las zonas industriales del estado Táchira (COMDITACA) era más reciente que COMDISAN. Se constituyó en 1974, con el propósito de desarrollar la “ Zona Industrial La Fría” en el distrito García de Hevia del mencionado estado.

La “ Zona Industrial La Fría” posee una superficie superior a 2.800 has.

El desarrollo de esta zona industrial se programó en diversas etapas. La primera etapa abarcó 308 has. Y la segunda etapa 445 has. La superficie restante se reservó para usos futuros.

La primera etapa, que fue la desarrollada en el periodo en referencia, contó con todos los servicios básicos que normalmente requiere un parque industrial: agua, electricidad, gas, teléfono y telex.

De la superficie correspondiente a la primera etapa, 183,96 Has. correspondieron a uso industrial y el resto a usos varios.

En 1982 se encontraban ya instaladas y funcionando 6 empresas, ocupando las mismas 43,4 Has. En proceso de instalación se encontraban 7 industrias y habían adquirido parcelas 14 empresas. Además, 6 industrias habían solicitado reservación de parcelas. En el cuadro a continuación se especifican las industrias

instaladas y en vías de instalación; las que habían adquirido parcelas y las que habían reservado parcelas.

**CUADRO XIII-2
SITUACION DE LA ZONA INDUSTRIAL DE LA FRIA EN 1982**

INDUSTRIAS EN FUNCIONAMIENTO	INDUSTRIAS EN VIAS DE INSTALACION	INDUSTRIAS CON PARCELAS ADQUIRIDAS	INDUSTRIAS CON PARCELAS RESERVADAS
METALURGICA ANDINA ACEROS LA FRIA PREFACA PRECONSA EMEGAS, S.R.L. FORAMET	CORDENELAC DOSA CAPAC-TACHIRA ZAPATERIA LA FRIA CROMUR HORMITEN ISTAMAN	DINTACA CALZADOS BONANZA GABINECO IPAVECA AVICOLA TACHIRA CORPORACION SIGMA EMBOTELLADORAS UNIDAS RENOVADORAS CARIBE COLVENCA HERGAR CONCRETERA LA FRIA TALLERES ASOCIADOS E.F.A. AEROSOLES METALICOS LUIS H.	GAMA OFITEC VENEZUELA, C.A. METALICOS LUIS H DEMACA INDUSTRIA DE EMBUTIDOS TALLER EL CONDOR

FUENTE: COMDITACA. ZONA INDUSTRIAL LA FRIA.

Del cuadro anterior se desprende la posibilidad de localización en la “Zona Industrial La Fría” de industrias muy variadas pertenecientes a las diversas agrupaciones industriales. Las 6 empresas instaladas se discriminaban así:

NUMERO	TIPO
1	SIDERO-METALURGICA
2	CONSTRUCCION
1	METALMECANICA
1	ENVASADORA DE GAS
1	DEPOSITO Y DISTRIBUCIÓN DE CERVEZA

La inversión inducida de estas empresas fue de Bs. 226.502.683.

Estas seis industrias generaban un empleo igual a 479 personas.

En 1984, además de las cinco primeras industrias en funcionamiento registradas en el cuadro, se encontraban ya en producción DOSA, CAPAC-TACHIRA, y Zapatería La Fría. Estas tres últimas industrias se ocupaban de la distribución de cerveza, de la producción de tuberías de hormigón y otros agregados y de la fabricación de calzado, respectivamente.

Por otra parte, para ese mismo año se encontraban todavía en vías de instalación las siguientes empresas: CORDENELAC (para la producción de textiles), CROMUR (para la producción de productos cromados), además de una empresa para la producción de productos químicos: THINCOLOR y de dos empresas más para la producción de productos pasteurizados y viviendas prefabricadas: INDUSTRIAS LACTEAS CASA BLANCA e INCOVICA, respectivamente.

Las industrias en funcionamiento generaban en 1984 el empleo, según categoría ocupacional, que muestra el cuadro a continuación, junto con el empleo estimado para las industrias en vías de instalación.

En 1987 tenemos que la situación del Parque Industrial de la Fría continuaba más o menos estable, a excepción de la instalación, en ese año, de una industria de productos lácteos y de la venta de algunas parcelas. Es decir en 1984, la Zona Industrial La Fría generaba 954 empleos, entre obreros y empleados.

En relación a las industrias en 1984 con parcelas adquiridas, cabe agregar a las del cuadro, XIII-3 las siguientes: FRIOTACH (para la distribución de hielo), PAVIMENTOS TACHIRA (para materiales de construcción), DAERCA (para alimentos concentrados) y JUDICA (para derivados plásticos). Estas cuatro empresas en conjunto generarían un empleo estimado igual a 100.

El resto de industrias con parcelas adquiridas que aparecen en el cuadro XIII-2, generarían un empleo estimado superior a los 600 puestos.

La segunda etapa de la Zona Industrial de La Fría aún no había sido desarrollada y constaba de 445 hectáreas que se discriminaban de la siguiente manera:

295 Has para parcelas industriales.

59 Has para zonas verdes y de protección.

40 Has para vialidad interna.

50 Has. para área de servicio.

El capital social suscrito de COMDITACA en 1985 fue de cuarenta millones de bolívares, totalmente pagado, el cual se distribuyó de la siguiente manera:

**CUADRO XIII-3
EMPLEO GENERADO POR INDUSTRIAS EN FUNCIONAMIENTO Y
ESTIMADO PARA INDUSTRIAS EN VIAS DE INSTALACION.
ZONA INDUSTRIAL DE LA FRIA. AÑO 1984.**

INDUSTRIAS EN FUNCIONAMIENTO	EMPLEO GENERADO SEGÚN CATEGORIA OCUPACIONAL		INDUSTRIAS EN VIAS DE INSTALACION	EMPLEO ESTIMADO
	EMPLEADOS	OBREROS	CORDENELAC	35
METALURGICA ANDINA	60	240	CROMUR	20
ACEROS LA FRIA	60	200	HORMITEN	(1)
PREFACA	4	100	THINCOLOR	20
PRECONSA	10	150	INDUSTRIAS LACTEAS CASA BLANCA	30
EMEGAS, S.R.E.	8	25	INCOVICA	100
FORAMENT	(1)	(1)		
DOSA	10	-		
CAPAC-TACHIRA	4	25		
ZAPATERIA LA FRIA	7	51		
	163	791	TOTAL EMPLEO ESTIMADO	205

(1) INFORMACION NO DISPONIBLE

FUENTE: Allor, David. "Desarrollo urbano subregional en el Estado Táchira , 1981-1984, con especial referencia al desarrollo industrial de La Fría". Mérida, IIES, 1985.

**CUADRO XIII-4
COMDITACA CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	
	(Bs.)	(%)
FONDUR	22.490	56.2
FUNDATACHIRA	5.309	13.3
CORPOANDES	4.423	11.1
C.V.F.	4.423	11.1
CONSEJO MUNICIPAL DTTO. JAUREGUI	2.912	7.3
CONSEJO MUNICIPAL DTTO. GARCIA DE HEVIA	443	1.1
TOTAL	40.000	100.0

FUENTE: CORPORACION DE LOS ANDES. BOLETIN INFORMATIVO. Empresas Corpoandinas. Ejercicio Económico. 1985. Mérida, Junio 1986, p.100.

En enero de 1986 el capital social de COMDITACA fue aumentado a 51.590.000 millones de bolívares con miras al desarrollo de otra zona industrial, esto es, la zona industrial de Ureña, localizada en el distrito Pedro María Ureña de este estado. Se mantuvieron, sin embargo, las proporciones anteriores de capital de los diferentes accionistas.

ZONA INDUSTRIAL DE UREÑA.

COMDITACA tenía igualmente previsto el desarrollo de una zona industrial en Ureña, cuya primera etapa debía abarcar 13 hectáreas que comprenderían 46 parcelas industriales. Se previó para el desarrollo de la misma una inversión de Bs. 6.874.219.

Este parque industrial se desarrollaría en una superficie de terreno cuya propiedad corresponde en un 87,0 % al Concejo Municipal del distrito Pedro María Ureña y el resto al Instituto Agrario Nacional.

COMDITACA estaba en conversaciones con los propietarios de los terrenos para su adquisición definitiva y según información aparecida en el diario "Frontera"⁴ la compañía ya había adquirido del Concejo Municipal del distrito Ureña la superficie correspondiente a la primera etapa de la zona industrial.

Esta primera etapa incluiría, además del desarrollo de parcelas industriales, la construcción de edificaciones para diversos servicios: ambulatorio, cuerpo de bomberos, guardería infantil, pabellón de exposición permanente, centro comercial, etc.

El distrito Pedro María Ureña se distingue por la fuerte concentración de empresas en el mismo. Aproximadamente unas 300 empresas se encontraban ya localizadas en este distrito, empresas que pertenecen a distintas ramas industriales: Muebles y accesorios, Alimentos, Vestuario y calzado, Vidrio y sus productos, Bebidas, fabricación de partes para vehículos.

Cabe mencionar también dentro de las áreas industriales del estado Táchira, la correspondiente a la zona industrial de Puente Real.

⁴ Frontera, 26 de agosto de 1986.